

指定管理業務総括評価票一覧《令和6年度》

No.		区 分	1 実施体制																	2 内容・水準															3 収支等				4	5 特 記 事 項																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
			人 員 体 制	人 員 体 制	外 部 委 託	法 令 等 遵 守	個 人 情 報 保 護	個 人 情 報 保 護	情 報 公 開	情 報 公 開	管 理 記 録	管 理 記 録	連 絡 調 整	連 絡 調 整	緊 急 対 応	緊 急 対 応	緊 急 対 応	財 務 状 況	《1 総括》	施 設 管 理	利 用 者 対 応	利 用 者 対 応	事 業 運 営	事 業 運 営	事 業 運 営	維 持 管 理	維 持 管 理	維 持 管 理	環 境 配 慮	苦 情 等 対 応	苦 情 等 対 応	利 用 者 ア ン ケ ー ト	利 用 者 ア ン ケ ー ト	《2 総括》	経 営 計 算 書	経 営 費 支 出 状 況	《3 総括》	4 総 合 評 価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
			①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	《1 総括》	《1 総括》	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	《2 総括》	《2 総括》	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③

No.		区 分	1 実施体制																2 内容・水準																3 収支等				4 総合評価	5 特記事項					
			人 員 体 制	人 員 体 制	外 部 委 託	法 令 遵 守	個 人情 報保 護	情 報公 開	情 報公 開	管 理記 録	管 理記 録	連 絡整 頓	連 絡整 頓	緊 急対 応	緊 急対 応	緊 急対 応	財 務状 況	《 1 総 括 》	施 設管 理	施 設管 理	利 用者 対応	利 用者 対応	事 業運 営	事 業運 営	維 持管 理	維 持管 理	維 持管 理	環 境配 置	広 告活 動	苦 情等 対応	苦 情等 対応	利 用者 アンケ ート	業 務改 善性	《 2 総 括 》	経 理執 行	予 算実 績	収 入費 縮減	支 出状 況			《 3 総 括 》				
2	【施設名】 武蔵村山市民総合センター 身体障害者福祉センター 【指定管理者】 社会福祉法人武蔵村山市社会福祉協議会	自己評価 (指定管理者)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	新型コロナウイルス感染症が5類に移行後も、警戒を怠らず、感染予防策を継続し、感染者発生時には、迅速に市と情報共有し、拡大防止に努めながら運営を行った。 11月に利用者の保護者より、歯ブラシの取り換えについて苦情を受け、本会の利用者からの苦情解決に関する実施要綱に基づき、適正に誠心誠意対応した。
	【所管部課】 健康福祉部障害福祉課	所管評価 (障害福祉課)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	事業計画書に基づき適正に実施されている。新型コロナウイルス感染症が5類に移行後も利用者の体調不良に備え、感染予防策を継続している点、感染者発生時には、迅速に市と情報共有し、拡大防止に努めながら運営を行っている点に評価したい。		
3	【施設名】 武蔵村山市民総合センター 障害者地域自立生活支援センター 【指定管理者】 社会福祉法人武蔵村山市社会福祉協議会	自己評価 (指定管理者)	B	A	B	-	-	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	法令、協定書に従い、適切に事業運営を実施した。 通常の相談支援に留まるだけでなく、利用者アンケートにより地域課題を把握し、その課題の解決に向けた演習や講習会を実施した。 事業継続計画に沿った緊急時対応の研修、訓練を実施した。 経費削減に努めた。		
	【所管部課】 健康福祉部障害福祉課	所管評価 (障害福祉課)	B	A	B	-	-	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	緊急対応マニュアル及び事業継続計画に沿った研修・訓練に努めるなど、安定的な事業運営に向けた取組が図られている。 昨年度に行った利用者アンケートを精査し、事業内容の向上につなげていくことで、利用者数が対前年度比で約15.4%(1,412人)増加するなど、より満足度の高いサービスを提供する姿勢が見られる。		

No.		区 分	1 実施体制																	2 内容・水準																	3 収支等				4 総合評価	5 特 記 事 項					
			人 員 体 制	人 員 体 制	外 部 委 託	外 部 委 託	法 令 遵 守	個 人 情 報 保 護	個 人 情 報 保 護	情 報 開 示	情 報 開 示	管 理 記 録	管 理 記 録	連 絡 調 査	連 絡 調 査	緊 急 対 応	緊 急 対 応	財 務 状 況	《1 総 括 》	施 設 管 理	施 設 管 理	利 用 者 対 応	利 用 者 対 応	事 業 運 営	事 業 運 営	維 持 管 理	維 持 管 理	維 持 管 理	環 境 配 置	広 報 対 応	苦 情 対 応	苦 情 対 応	利 用 者 ア ン ケ ー ト	利 用 者 ア ン ケ ー ト	業 務 の 改 善 状 況	《2 総 括 》	経 理 事 務	予 算 執 行	収 支 縮 減	《3 総 括 》							
			①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	④	①	②	③	④	①	②	③	④	①	②			③	④	①	②	③
4	【施設名】 武蔵村山市民総合センター ボランティア・市民活動センター 【指定管理者】 特定非営利活動法人むさしむらやま子ども劇場	自己評価 (指定管理者)	B	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	A	B	B	B	A	A	B	B	A	A	B	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
	法令に従い必要な人員で運営している。年間約60回を超える研修では、専門知識の習得だけでなく、今年度からは接遇研修の受講も開始した。	利用者との丁寧なコミュニケーションを図りながら、紙媒体だけでなく、LINEやインスタグラムなどのSNSを中心としたWEBによる広報も併用し、ボランティア・市民活動のPRに努めた。入門・実践講座の実施、市民活動体験ワークショップ、市民活動見本市、地域活動団体の座談会、新規の子育てフェスなど関連機関、団体と協働しながら、新規層をボランティア・市民活動に取り入れた。	物価高騰による支出の増大を最小限に抑え、また事業収入を増やす努力を続けている。	指定管理3期目のスタートに当たり、人員体制の見直しを図った。相談事業や講座などの属人性をできるだけ避け、チーム体制を組んで、複数の担当で課題に取り組んだ。その結果、利用者数やニード、講座参加者数、相談件数のいずれも、昨年の数字を上回った。 一方、職員体制の再構築を行った関係で、予定していた市民ファシリテーター育成をベースとした市民向け協働フォーラムの準備については、次年度以降に繰り越すこととなってしまった。																																											
5	【施設名】 武蔵村山市立緑が丘高齢者サービスセンター 高齢者在宅サービスセンター 【指定管理者】 社会福祉法人武蔵村山正徳会	自己評価 (指定管理者)	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	
	現在職員の人員の確保は出来ているが、突然の病欠等で欠勤が出た場合の人員確保が難しい状況で欠勤が出た日の他職員への負担が大きく負担になっている。	引き続き、感染症予防に努めながら、利用者とのコミュニケーションを密に取り利用者の要望の取りこぼしのないよう努めていく。また通所する事が生活の一部になり毎日の生活に生きがいを持っていただけよう支援する。	財務的には安定した運営が行えている。	令和6年度も、前年度に引き続き感染症対策の継続を実施しながらではあるが、以前のように外出行事・外食の提供を行うことが出来た。やはり普段外出や外食に出かける事が少ない利用者にとって一大イベントのようで、多くの方の参加があり、とても喜んでいただけた行事が行う事が出来、職員一同も久しぶりにやりがいを感じる年となった。 引き続き、利用者の要望に出来る限り応えられるような活動の提供を考えていく。																																											
	【所管部課】 健康福祉部高齢福祉課	所管評価 (高齢福祉課)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	
	特に問題はなく、良好である。	適切に管理等ができており、特に問題はない。	適正である。	実施体制、事業内容及び水準については協定書等の条件を満たすものであり、運営上問題はない。 収支等についても特に指摘するところはなく適正に行っていると考えている。																																											

No.		区 分	1 実施体制																2 内容・水準																3 収支等				4 総合評価	5 特記事項		
			人 員 体 制	人 員 体 制	外 部 委 託	外 部 委 託	法 令 遵 守	個 人情 報保 護	個 人情 報公 開	情 報公 開	管 理記 録	管 理調 査	連 絡整 頓	連 絡整 頓	緊 急対 応	緊 急対 応	財 務状 況	《1 総括》	施 設管 理	利 用者 対 応	利 用者 対 応	事 業運 営	事 業運 営	維 持管 理	維 持管 理	維 持管 理	環 境配 置	広 告活 動	苦 情等 対 応	苦 情等 対 応	利 用者 アン ケート	業 務の 改善 状況	《2 総括》	経 費執 行	経 費縮 減	収 入状 況	《3 総括》					
			①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	④	①	②	③	④	①	②	③	④			①	②
6	【施設名】 武蔵村山市立緑が丘高齢者サービスセンター 地域包括支援センター 【指定管理者】 社会福祉法人武蔵村山正徳会	自己評価 (指定管理者)	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	A	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	A	B	—	B	A	A	B	B	B	B	B	
	職員の設定が課題であるが、必要な資格者を不足無く配置できた。 協定書等に従い、施設を開所した。 令和6年度より、木曜以外は17時15分まで、祝日閉所に変更となったが、トラブル等無く相談体制を維持できた。 広報誌やSNSを活用して事業の周知を図るとともに、利用者アンケート等の意見を参考に相談しやすい対応や環境作りを心がけた。	適切に執行した。	法令・協定書に基づき、業務遂行した。 地域のネットワークを活かし、支援を必要とする高齢者を早期に発見・介入に努めた。 今後も地域の高齢者相談窓口として、相談しやすい機関を目指していきたい。																																							
	【所管部課】 健康福祉部高齢福祉課	所管評価 (高齢福祉課)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	—	B	B	B	B	B	B	B	B	B
	特に問題なく、適切に取り組んだ。	特に問題なく、適切に取り組んだ。	実施体制、事業の内容及び水準については、協定書等の条件を満たすものであり、運営上問題はない。																																							
7	【施設名】 武蔵村山市立のぞみ福祉園 【指定管理者】 社会福祉法人武蔵村山市社会福祉協議会	自己評価 (指定管理者)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	—	B	B	B	B	B	B	B	B	B
	適正な運営体制を整えて、事業実施にあたりました。	事業計画に基づき、福祉サービスの向上に努めました。	協定書及び仕様書を遵守し、利用者や市民に対する福祉サービスの向上を意識しながら業務に当たった。 昨年に引き続き、新型コロナウイルス感染症予防対策として、利用者の登園前検温や職員の出勤前検温、マスクの着用、手指消毒の徹底を行った。 地域との交流として、「第34回のぞみまつり」の開催や、子ども食堂や各種イベント行事にも出店した。 利用者に対する社会的活動として、大型バスでの日帰り実習や利用者で組織する互助会行事として映画鑑賞、カラオケ、ボウリング等の外出支援を行った。																																							
	【所管部課】 健康福祉部障害福祉課	所管評価 (障害福祉課)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	—	B	B	B	B	B	B	B	B	B
	関係法令を遵守し、適正な体制が整えられている。	事業計画に基づき、適正に事業が実施されている。	通帳を確認したところ適正な会計処理が実施されている。 協定書に基づき事業が適正に実施されている。引き続き出勤前検温の実施、マスクの着用、手指消毒の徹底など新型コロナウイルス感染症予防対策を行ったことは評価したい。 また、6年ぶりに第34回のぞみまつりを開催し、多くの参加者があった。その他、子ども食堂や各種イベント行事にも出店で地域交流を図るなどのぞみ福祉園を周知したことは成果があった。そういった活動を利用者の工賃向上につなげていただきたい。 今後も利用者の社会参加活動である日帰りの実習や互助会行事を実施するなど適正な園の運営を期待したい。																																							

No.		区 分	1 実施体制														2 内容・水準														3 収支等			4	5 特 記 事 項													
			人 員 体 制	人 員 体 制	外 部 委 託	法 令 遵 守	個 人 情 報 保 護	個 人 情 報 保 護	情 報 公 開	情 報 公 開	管 理 記 録	管 理 記 録	連 絡 整 理	連 絡 整 理	緊 急 対 応	緊 急 対 応	緊 急 対 応	財 務 状 況	施 設 管 理	施 設 管 理	利 用 者 対 応	利 用 者 対 応	事 業 運 営	事 業 運 営	維 持 管 理	維 持 管 理	維 持 管 理	環 境 配 慮	広 告 対 応	苦 情 等 対 応	苦 情 等 対 応	利 用 者 アン ケー ト 状 況	業 務 の 改 善	経 予 算 執 行		経 予 算 執 行	収 支 状 況	《 3 》 合 計 評 価										
			①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	①	②	③	④	①	②	③	①	②	③	①	②	③	④	①	②	③	④	①	②		③	④	①	②	③	④							
8	【施設名】 武蔵村山市立緑が丘ふれあいセンター （緑が丘コミュニティセンター・男女共同参画センター・第一老人福祉館） 【指定管理者】 株式会社シーズプレイス・東建グループ	自己評価 (指定管理者)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	
	【所管部課】 協働推進部協働推進課	所管評価 (協働推進課)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	
9	【施設名】 武蔵村山市総合体育館及び体育施設（野山北公園プール外7施設） 【指定管理者】 フクシ・オーエンス共同事業体	自己評価 (指定管理者)	A	A	B	B	B	A	A	A	B	B	B	B	A	B	A	B	A	A	A	A	A	A	A	C	A	B	A	A	B	B	B	B	A	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B
	【所管部課】 教育部スポーツ振興課	所管評価 (スポーツ振興課)	A	A	B	B	B	A	A	A	B	B	B	B	A	B	A	A	B	A	A	A	A	A	A	C	A	B	A	A	B	B	B	B	A	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B

No.		区 分	1 実施体制																	2 内容・水準																	3 収支等			4 総合評価	5 特 記 事 項																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
			人 員 制 ①	人 員 制 ②	外 部 委 託 ③	外 部 委 託 ④	法 令 遵 守 ⑤	個 人 情 報 保 護 ⑥	個 人 情 報 保 護 ⑦	情 報 公 開 ⑧	情 報 公 開 ⑨	管 理 記 録 ⑩	管 理 記 録 ⑪	連 絡 調 整 ⑫	連 絡 調 整 ⑬	緊 急 対 応 ⑭	緊 急 対 応 ⑮	緊 急 対 応 ⑯	財 務 状 況 ⑰	《 1 総 括 》	施 設 管 理 ⑱	利 用 者 対 応 ⑲	利 用 者 対 応 ⑳	事 業 運 営 ㉑	事 業 運 営 ㉒	事 業 運 営 ㉓	維 持 管 理 ㉔	維 持 管 理 ㉕	維 持 管 理 ㉖	環 境 配 置 ㉗	広 報 対 応 ㉘	苦 情 等 対 応 ㉙	苦 情 等 対 応 ㉚	利 用 者 アン ケ ー ト 状 況 ㉛	業 務 の 改 善 性 ㉜	《 2 総 括 》	経 営 執 務 ㉝	経 営 執 務 ㉞	収 入 状 況 ㉟			収 入 状 況 ㊱	《 3 総 括 》																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
10	【施設名】 武蔵村山市民会館 【指定管理者】 株式会社ケイミックスパブリックビジネス	自己評価 (指定管理者)	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	A	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B	B