

		シナリオ1(積極的集客案)	シナリオ2(リピーター拡大案)	シナリオ3(隣接利用者取込み案)	シナリオ4(経費削減案)
コンセプト		利用頻度の低いプールを廃止し、積極的な投資を行い、主に新規利用者をターゲットとした機能を導入する	利用頻度の低いプールを廃止し、一定の投資を行い、主に現利用者層をターゲットとした機能を導入する	プールは存続させたまま、屋外空間を活用した機能・サービスを強化する	利用頻度の低いプールを廃止し、最小限の投資を行い、休憩スペースやスタジオ整備等の機能を導入する(利用の仕方を工夫する)
基本方針		<div style="background-color: #ADD8E6; padding: 5px; text-align: center;">プール廃止</div> <div style="background-color: #FFDAB9; padding: 5px; text-align: center;">代替機能あり(温泉拡張)</div>	<div style="background-color: #ADD8E6; padding: 5px; text-align: center;">プール廃止</div> <div style="background-color: #FFDAB9; padding: 5px; text-align: center;">代替機能あり(機能拡充)</div>	<div style="background-color: #FFDAB9; padding: 5px; text-align: center;">プール存続の可能性</div> <div style="background-color: #ADD8E6; padding: 5px; text-align: center;">代替機能なし</div>	<div style="background-color: #ADD8E6; padding: 5px; text-align: center;">プール廃止</div> <div style="background-color: #FFDAB9; padding: 5px; text-align: center;">代替機能あり(温泉外改修)</div>
改修内容【屋内】	循環方式の変更	● (お風呂のみ)	● (お風呂のみ)	● (お風呂のみ)	● (お風呂のみ)
	防水層の更新	● (お風呂のみ)	● (お風呂のみ)	● (お風呂・プール)	● (お風呂のみ)
	プールの解体	●	●	/	●
	新規機能の導入 (プールの代替機能)	<div style="text-align: center;">●</div>  <p style="font-size: small;">主に幅広い主体をターゲットとした浴槽の充実</p>	<div style="text-align: center;">●</div>  <p style="font-size: small;">主にサウナや岩盤浴等の付加機能の拡充</p>	/	<div style="text-align: center;">●</div>  <p style="font-size: small;">休憩スペースやスタジオの整備</p>
<p>整備費イメージ</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">お風呂</div> <span style="font-size: 2em; margin: 0 10px;">&gt;</span> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">サウナ</div> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">岩盤浴</div> <span style="font-size: 2em; margin: 0 10px;">&gt;</span> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;">休憩スペース スタジオ</div> </div>					
改修内容【屋外】	エントランスエリアの改修	●	/	●	/
	駐車場エリアの改修	●	/	●	/

改修内容(屋内・屋外)を踏まえ、適宜、維持管理コストに反映



収支見直し内容	<p><b>見直しの視点</b></p> <p>現在の収支構造を踏まえ、収入・支出の構成比の割合が高い項目について見直しを行い、シナリオ別の変化を検証する</p> <p>【収入】利用料金、レストラン売上</p> <p>【支出】人件費、光熱水費</p>	<p>①人件費高騰や光熱水費値上がり等を背景にした利用料金設定の見直し</p> <p>②改修に伴う利用者数の増減を踏まえた、利用料金収入、レストラン売上の見直し</p> <p>③営業時間短縮、プール廃止に伴う人件費の見直し</p> <p>④改修に伴う光熱水費の見直し</p>
---------	---	---